

Redressement du fournisseur en 3 mois



ÉTUDE DE CAS

Industrie :

L'aérospatiale

Portée du travail :

Le client a demandé l'aide à Global Partner Solutions pour créer et mettre en œuvre un plan de redressement pour l'un de ses fournisseurs en difficulté. La livraison des pièces du fournisseur était en retard : environ 80 % de la production globale était en retard par rapport aux dates de livraison inscrites sur les bons de commande. De plus, le client obtenait des rapports inadéquats, possédait de faibles mécanismes de contrôle de la qualité et souffrait d'un manque de gestion des fournisseurs.

Activités :

Notre agent déployé a fait une évaluation approfondie de la situation et a mis en place un redressement agressif, mais réaliste, auquel tous les acteurs visés ont adhéré. L'objectif était : atteindre (0) livraison de commandes tardives en (3) mois.

Dès la première semaine de notre participation, nous avons mis en place une méthodologie de rapports efficace fondée sur les besoins de nos clients. Puis, grâce à des efforts soutenus, nous avons pu mettre en place des outils facilitant la mesure de divers secteurs du système de production. La méthodologie de rapports était concentrée sur les fournisseurs : l'absence de délais d'exécution prévisibles créait de la congestion lors de l'inspection finale, de l'identification et de la livraison au client. L'agent a déployé un programme d'expédition dans le but d'enseigner les meilleures pratiques de gestion des fournisseurs. Plus tard, l'agent a procédé à une analyse approfondie des processus internes.

Résultat :

Les résultats comprenaient un cycle de production optimisé, une planification détaillée de la capacité de production pour toutes les machines, l'élimination du doublage du contrôle de la qualité, etc. En trois mois, le redressement de ce fournisseur était sur la bonne voie, et à ce jour, il continue d'exceller.



en 3 mois le programme de redressement du fournisseur a été réussi



ligne de livraisons tardives sur les bons de commande



Agent

Contactez-nous pour en savoir plus !